



FC Midtjylland A/S

Kaj Zartows Vej 5, DK-7400 Herning

Årsrapport for 1. august 2024 - 31. juli 2025 Annual Report for 1 August 2024 - 31 July 2025

CVR-nr. 31 57 61 56

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 28/10/2025

The Annual Report was presented and adopted at the Annual
General Meeting of the company on 28/10/2025

Albert Kusk

Dirigent

Chairman of the general meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

Påtegninger

Management's statement and Auditor's report

Ledelsespåtegning <i>Management's statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's report</i>	2

Ledelsesberetning

Management's review

Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	6
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	7
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	8

Årsregnskab

Financial Statements

Resultatopgørelse 1. august 2024 - 31. juli 2025 <i>Income statement 1 August 2024 - 31 July 2025</i>	11
Balance 31. juli 2025 <i>Balance sheet 31 July 2025</i>	12
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	15
Pengestrømsopgørelse 1. august 2024 - 31. juli 2025 <i>Cash flow statement 1 August 2024 - 31 July 2025</i>	16
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	18

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025 for FC Midtjylland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2024/25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 29. september 2025
Herning, 29 September 2025

Direktion

Executive Board

Jacob Falkner Larsen
CEO

Preben Rokkjær
CMO

Bestyrelse

Board of Directors

Claus Steinlein
formand
Chairman

Kristian Tvergaard
næstformand
Vice chairman

Anders Gam

Poul Sand

Torben Klausen

Simon Thorup Kjær

Tina Ebler

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 August 2024 - 31 July 2025.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 July 2025 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2024/25.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Til kapitalejerne i FC Midtjylland A/S

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for FC Midtjylland A/S for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

To the shareholders of FC Midtjylland A/S

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 July 2025 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 August 2024 - 31 July 2025 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 August 2024 - 31 July 2025, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Herning, den 29. september 2025
Herning, 29 September 2025

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Vorret
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne33256

Kasper Ladekjær
statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne50738

Selskabsoplysninger Company information

Selskabet
The Company

FC Midtjylland A/S
Kaj Zartows Vej 5
DK-7400 Herning
CVR-nr: 31 57 61 56
CVR No: 31 57 61 56
Regnskabsperiode: 1. august 2024 - 31. juli 2025
Financial period: 1 August 2024 - 31 July 2025
Hjemstedskommune: Herning
Municipality of reg. office: Herning

Bestyrelse
Board of Directors

Claus Steinlein, formand (*chairman*)
Kristian Tvergaard, næstformand (*vice chairman*)
Anders Gam
Poul Sand
Torben Klausen
Simon Thorup Kjær
Tina Ebler

Direktion
Executive Board

Jacob Falkner Larsen
Preben Rokkjær

Revisor
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Platanvej 4
DK-7400 Herning

Advokat
Lawyers

DAHL
Kaj Munk Vej 4
DK-7400 Herning

Pengeinstitut
Bankers

Jyske Bank
Haraldsgade 36
DK-7400 Herning

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:
Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

(TDKK)	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months	2022/23 12 måneder / 12 months	2021/22 12 måneder / 12 months	2020/21 12 måneder / 12 months
Hovedtal <i>Key figures</i>					
Resultat <i>Profit/loss</i>					
Resultat af primær drift <i>Profit/loss of primary operations</i>	-44.327	-82.833	109.992	36.232	12.898
Resultat af finansielle poster <i>Profit/loss of financial income and expenses</i>	-3.727	-2.884	-175	-1.139	-234
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	-40.005	-55.325	90.495	27.197	25.316
Balance <i>Balance sheet</i>					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	645.961	738.784	568.989	449.370	386.636
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	10.421	60.126	93.865	39.342	3.268
Egenkapital <i>Equity</i>	302.690	342.695	398.020	307.525	280.328
Pengestrømme <i>Cash flows</i>					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	-66.939	-108.916	-58.033	9.573	56.906
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	82.389	-18.800	-67.597	-33.247	-48.756
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	-7.314	124.457	59	-298	136.865
Årets forskydning i likvider <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	8.136	-3.259	-125.571	-23.972	145.015
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	157	138	121	120	115
Nøgletal <i>Ratios</i>					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	-6,9%	-11,2%	19,3%	8,1%	3,3%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	46,9%	46,4%	70,0%	68,4%	72,5%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	-12,4%	-14,9%	25,7%	9,3%	12,3%

Ledelsesberetning

Management's review

Væsentligste aktiviteter

FC Midtjyllands aktiviteter består i drift af en fodboldforretning.

Udvikling i året og opfølgning på sidste års forventede udvikling

For regnskabsåret 2024/25 realiserede FC Midtjylland A/S et EBITDA på DKK 61 mio. og et resultat efter skat på DKK -40 mio.

Regnskabsårets underskud skal ses i forhold til, at selskabet i forrige regnskabsår realiserede et resultat efter skat på DKK -55 mio. og forventede et resultat efter skat for 2024/25 på DKK 0 mio.

Årets underskud henføres primært til at selskabet har prioriteret at udskyde salg af profiler til senere regnskabsår, med ambition om at indfri de sportslige målsætninger.

Ovenstående prioriteringer forventes at medføre væsentlige økonomiske fordele i fremtiden.

Året der gik

****Sportslig udvikling i regnskabsåret 2024/2025****

FC Midtjylland (FCM) sluttede på en 2. plads i Superligaen, hvilket gav adgang til kvalifikation til UEFA Europa League (EL) 2025/26.

I juli 2025 avancerede FCM fra anden runde af kvalifikationen til EL. Den videre kvalifikation foregår i næste regnskabsår, og omtales under afsnittet "begivenheder efter balancedagen".

I 2024/25 sæsonen deltog FCM i EL, og sluttede på en 20. plads i ligaspillet. I den efterfølgende play-off blev det til et nederlag over to kampe til Real Sociedad.

FC Midtjyllands akademi vandt for tredje sæson i træk det danske mesterskab for U19. Det 12. mesterskab siden akademiets etablering i 2004.

Mesterskabet giver endnu engang deltagelse i UEFA Youth League i næste sæson.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Som følge af realiseret og forventet transferaktivitet efter balancedagen samt deltagelse i UEFA Europa League 2025/26, forventer FC Midtjylland A/S et resultat før skat for 2025/26 i niveauet DKK 0 mio.

Key activities

The activities of FC Midtjylland A/S consist of operating a football club.

Development in the year and follow-up on development expectations from last year

For the financial year 2024/25, FC Midtjylland A/S realized an EBITDA of DKK 61 million and a result after tax of DKK -40 million.

The financial year's deficit must be seen in relation to the fact that in the previous financial year the company realized a loss after taxes of DKK -55 million and an expected result after tax for 2024/25 at DKK 0 million.

The year's deficit is primarily attributable to the company's prioritization of postponing the sale of profiles to later financial years, with the ambition of meeting the sporting objectives.

The above-mentioned investments are expected to contribute significant financial benefits in future.

The past year

****Sport development in the financial year of 2024/2025****

FC Midtjylland (FCM) finished in 2nd place in the Superliga, which gave access to qualification for the UEFA Europa League (EL) 2025/26.

In July 2025, FCM advanced from the second round of qualification to the EL. The further qualification will take place in the next financial year, and is discussed in the section "events after the balance sheet date".

In the 2024/25 season, FCM participated in the EL, finishing in 20th place in the league. In the subsequent play-off, they lost over two games to Real Sociedad.

FC Midtjylland's academy won the Danish U19 championship for the third season in a row. The 12th championship since the academy was established in 2004.

The championship once again gives participation in the UEFA Youth League next season.

Targets and expectations for the year ahead

As a result of the realized and expected transfer activity after the balance sheet date and participation in the UEFA Europa League 2025/26, FC Midtjylland A/S expects a result before tax for 2025/26 in the level of DKK 0 million.

Ledelsesberetning

Management's review

Samfundsansvar

FC Midtjylland tager gennem sin involvering i FCM Samfund et samfundsansvar.

FCM Samfund driver fire kontorer i regionen, i hhv. Herning, Ikast, Holstebro og Thisted. Alle steder arbejder FCM Samfund med at hjælpe unge mennesker, med diagnoser som angst, ADHD, misbrug mm., så de bliver i stand til at gennemføre en uddannelse eller fastholde et job. Det sker gennem et 26 ugers forløb, hvor de unge tilbydes samme forudsætninger som en Superligaspiller, med afsæt i missionen: "I FCM Samfund vil vi hjælpe mennesker i regionen som har det svært, med at finde og forløse det talent som alle mennesker er i besiddelse af."

Indsatserne peger ind i Verdensmål 3.5 (Sundhed og Trivsel), specifikt forebyggelse og behandling af rusmiddelbrug. Yderligere skal indsatserne, iht. Verdensmål 4.7 (Kvalitetsuddannelse), sikre at deltagerne tilegner sig viden og færdigheder indenfor bæredygtig livsstil, fremmelse af en ikke-voldelig kultur mm.

Udover aktiviteterne og tiltagene i FCM Samfund, har FC Midtjylland ikke en vedtagen CSR-politik. Dog opfordres FC Midtjyllands professionelle fodboldspillere til at udføre social aktivitet, særligt for syge børn. Endvidere inviteres udsatte grupper til kampe og velgørende organisationer samler ind ved fodboldkampe.

FC Midtjylland er bevidst om sit ansvar over for samfundet, og selskabet forventer i de kommende år at sikre samfundsansvaret som et naturligt led i selskabets beslutningssystemer.

Med tilskuere og gæster til FC Midtjyllands kampe er selskabet i længerevarende kontakt med et stort antal mennesker. Derudover medfører selskabets aktiviteter kontakt til mange unge mennesker. Dels direkte som spillere i FC Midtjylland, men også via FCM Klubsamarbejdet med 136 klubber i Midt- og Vestjylland.

Flere af selskabets aktiviteter har et forbrug af energi, og af såvel økonomiske som miljømæssige årsager har emnet ledelsens opmærksomhed. Selskabet er påbegyndt kortlægning af CO2 emissioner.

I sæsonen 2024/25 indførte FC Midtjylland brug af genanvendelige plastikkrus i stadions salgsboder, som indsamles og vaskes efter kamp.

Målet er at bidrage til Verdensmål 12.5 og 12.6 (Ansvarligt forbrug og produktion), via reduktion og genanvendelse af materialer. I forlængelse heraf vil vi, integrere oplysninger om bæredygtighed i vores rapporteringscyklus.

Corporate social responsibility

FC Midtjylland exercises corporate social responsibility through the FCM Society.

FCM Samfund operates four offices in the region, in Herning, Ikast, Holstebro and Thisted. All these places we work with young people who are having diagnoses such as anxiety, ADHD and drug or alcohol abuse. We want to help these young people being able to complete an education or keep a job. This happens through a 26-week course, where we give the young people the same foundations as a Superliga football player based on our mission: "In FCM Samfund we want to help people in the region who are going through a tough time, finding or releasing the potential which every human being is capable of".

The contribution aims into Development Goals 3.5 (health and well-being), specific prevention and treatment of drug and alcohol abuse. Furthermore, the contribution regarding Development Goals 4.7 (quality of education) must ensure that the participants acquire knowledge and skills within sustainable lifestyle, pro-motion of a non-violent culture etc.

Other than the activities and initiatives of the FCM Society, FC Midtjylland has not adopted a CSR policy. However, FC Midtjylland's professional football players are encouraged to perform social activities, especially among sick children. Furthermore, disadvantaged groups are invited to matches, and different charities raise money at football matches.

FC Midtjylland is aware of its corporate social responsibility, and the Company expects to ensure social responsibility in the coming years as a natural element in its decision-making systems.

With spectators and guests at FC Midtjylland's matches, the company is in long-term contact with a large number of people. In addition, the company's activities bring it into contact with many young people. Partly directly as players in FC Midtjylland, but also via the FCM Club Partnership with 136 clubs in Central and Western Jutland.

Several activities of the Company consume energy, and for both economic and environmental reasons, Management has turned its attention to this subject. The company has begun mapping CO2 emissions.

In the 2024/25 season, FC Midtjylland introduced the use of reusable plastic cups in the stadium's sales booths, which are collected and washed after the match.

The goal is to contribute to Development Goals 12.5 and 12.6 (responsible consumption and production), by reduction and re-use of material. In continuation hereof, we want to integrate information about sustainability in our cycle of report.

Ledelsesberetning

Management's review

Usikkerhed ved indregning og måling

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid. Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som først indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder. Vurderingen af spillernes værdi foretages i henhold til transfermarkt.de kombineret med løbende transfertilbud, realiserede salgssummer på spillere og brancheerfaring m.v.

I årsrapporten for 2024/25 har ledelsen foretaget nedskrivninger på transferrettigheder.

Begivenheder efter balancedagen

I august 2025 har FCM sikret sig kvalifikation til ligaspillet i UEFA Europa League 2025/26, hvilket medfører betydelige præmieindtægter fra UEFA i det kommende regnskabsår.

Ligeledes i august 2025 opnåede FCM en væsentlig indtægt fra salg af tidl. akademispiller Oliver Sørensen til italienske Parma fra Serie A.

Efter regnskabsårets udløb har FCM haft tilgang til førsteholdstruppen af Phillip Billing og Martin Erlic.

Ultimo august er Thomas Thomasberg afskediget som cheftrener for førsteholdet, og posten varetages fra september af Mike Tullberg.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Transfer rights are initially recognized at cost, and subsequently at cost less accumulated amortization, which is calculated on a straight-line basis over the term of the contract. Some rights include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Management make ongoing assessment of transfer rights to identify any indication of impairment. The assessment of the value of the players is made with reference to transfermarkt.de combined with current transfer offers, selling prices realized according to status and industry experience, etc.

In the Annual Report for 2024/25, the Management has written down transfer rights.

Subsequent events

In August 2025, FCM has secured qualification for league play in the UEFA Europa League 2025/26, resulting in significant prize money from UEFA in the coming financial year.

Likewise, in August 2025, FCM achieved significant transfer income from the sale of former academy player Oliver Sørensen to Italian Serie A side Parma.

After the end of the financial year, FCM has had access to the first team squad of Philip Billing and Martin Erlic.

At the end of August, Thomas Thomasberg was dismissed as head coach of the first team, and the position will be held by Mike Tullberg from September.

Resultatopgørelse 1. august 2024 - 31. juli 2025

Income statement 1 August 2024 - 31 July 2025

(TDKK)	Note	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		270.722	210.048
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-209.602	-174.580
Resultat før af- og nedskrivninger <i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation</i>		61.120	35.468
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2,3	-102.526	-114.473
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-2.921	-3.828
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		-44.327	-82.833
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	2.515	677
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-6.242	-3.561
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		-48.054	-85.717
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	8.049	30.392
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	7	-40.005	-55.325

Balance 31. juli 2025

Balance sheet 31 July 2025

Aktiver

Assets

(TDKK)	Note	2024/25	2023/24
Færdiggjorte udviklingsprojekter <i>Completed development projects</i>		0	0
Transfer rettigheder <i>Transfer rights</i>		189.480	247.645
Udviklingsprojekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>		0	489
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	8	189.480	248.134
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		150.281	158.515
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		27.596	28.939
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		5.907	272
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		0	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	9	183.784	187.726
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	10	31	31
Deposita <i>Deposits</i>	10	718	866
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		749	897
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		374.013	436.757
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		8.423	4.363
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		8.423	4.363

Balance 31. juli 2025

Balance sheet 31 July 2025

Aktiver (fortsat)

Assets (continued)

(TDKK)	Note	2024/25	2023/24
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		7.262	7.793
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	11	206.875	228.971
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	12	6.207	7.914
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder <i>Corporation tax receivable from group enterprises</i>		9.755	22.478
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	13	9.581	14.799
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		239.680	281.955
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		23.845	15.709
Omsætningsaktiver <i>Current assets</i>		271.948	302.027
Aktiver <i>Assets</i>		645.961	738.784

Balance 31. juli 2025

Balance sheet 31 July 2025

Passiver

Liabilities and equity

(TDKK)	Note	2024/25	2023/24
Selskabskapital <i>Share capital</i>		38.737	38.737
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		263.953	303.958
Egenkapital <i>Equity</i>		302.690	342.695
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		3.262	105
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		113.629	123.931
Anden gæld <i>Other payables</i>		59.180	118.871
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	14	176.071	242.907
Gæld til realkreditinstitutter <i>Mortgage loans</i>		0	207
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	14	881	90
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		6.617	19.040
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>	14	0	843
Anden gæld <i>Other payables</i>	14	137.033	112.335
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	15	22.669	20.667
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		167.200	153.182
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		343.271	396.089
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		645.961	738.784
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	18		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	19		
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	20		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting Policies</i>	21		

Egenkapitalopgørelse Statement of changes in equity

(TDKK)	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. august <i>Equity at 1 August</i>	38.737	303.958	342.695
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	-40.005	-40.005
Egenkapital 31. juli <i>Equity at 31 July</i>	38.737	263.953	302.690

Pengestrømsopgørelse 1. august 2024 - 31. juli 2025

Cash flow statement 1 August 2024 - 31 July 2025

(TDKK)	Note	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Årets resultat <i>Result of the year</i>		-40.005	-55.325
Regulering <i>Adjustments</i>	16	-46.144	-46.813
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	17	458	5.989
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operations before financial items</i>		-85.691	-96.149
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		2.314	677
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-6.041	-3.561
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		-89.418	-99.033
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		22.479	-9.883
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		-66.939	-108.916
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-132.447	-197.591
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-11.243	-61.821
Køb af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Fixed asset investments made etc</i>		148	-84
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>		225.931	228.592
Ændring i andre tilgodehavender <i>Change in other receivables</i>		0	12.104
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		82.389	-18.800
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		-207	-219
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		0	-98
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		-11.145	0
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease obligations incurred</i>		4.038	0
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Raising of payables to group enterprises</i>		0	124.774
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		-7.314	124.457
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		8.136	-3.259

Pengestrømsopgørelse 1. august 2024 - 31. juli 2025 Cash flow statement 1 August 2024 - 31 July 2025

(TDKK)	Note	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Likvider 1. august <i>Cash and cash equivalents at 1 August</i>		15.709	18.968
Likvider 31. juli <i>Cash and cash equivalents at 31 July</i>		23.845	15.709
Likvider specificeres således: <i>Cash and cash equivalents are specified as follows:</i>			
Likvide beholdninger <i>Cash at bank and in hand</i>		23.845	15.709
Likvider 31. juli <i>Cash and cash equivalents at 31 July</i>		23.845	15.709

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

1. Personaleomkostninger

Staff expenses

(TDKK)	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	204.245	170.167
Pensioner <i>Pensions</i>	4.553	3.603
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	804	810
	209.602	174.580
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse: <i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors:</i>		
Direktion <i>Executive board</i>	7.713	8.490
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	2.004	50
	9.717	8.540
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	157	138

2. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment

(TDKK)	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets</i>	73.327	79.737
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	14.199	9.872
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Impairment of intangible assets</i>	15.000	24.864
	102.526	114.473

3. Særlige poster

Special items

(TDKK)	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Impairment of intangible assets</i>	15.000	24.864
	15.000	24.864

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

4. Finansielle indtægter

Financial income

(TDKK)	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest from group enterprises</i>	28	441
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	2.487	236
	2.515	677

5. Finansielle omkostninger

Financial expenses

(TDKK)	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest to group enterprises</i>	3.534	2.807
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	1.422	428
Kursreguleringer omkostninger <i>Exchange adjustments, expenses</i>	1.286	326
	6.242	3.561

6. Skat af årets resultat

Income tax expense

(TDKK)	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	-9.755	-22.478
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	1.706	-7.914
	-8.049	-30.392

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

7. Resultatdisponering

Profit allocation

(TDKK)	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	-40.005	-55.325
	-40.005	-55.325

8. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible fixed assets

(TDKK)	Transfer rettigheder <i>Transfer rights</i>	Udviklings- projekter under udførelse <i>Development projects in progress</i>
Kostpris 1. august <i>Cost at 1 August</i>	449.144	489
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	89.769	0
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-192.437	-489
Kostpris 31. juli <i>Cost at 31 July</i>	346.476	0
Ned- og afskrivninger 1. august <i>Impairment losses and amortisation at 1 August</i>	201.499	0
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	15.000	0
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	73.326	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and amortisation of sold assets</i>	-132.829	0
Ned- og afskrivninger 31. juli <i>Impairment losses and amortisation at 31 July</i>	156.996	0
Regnskabsmæssig værdi 31. juli <i>Carrying amount at 31 July</i>	189.480	0
Afskrives over <i>Amortised over</i>	1-5 år 1-5 years	

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

9. Materielle anlægsaktiver

Property, plant and equipment

(TDKK)	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>
Kostpris 1. august <i>Cost at 1 August</i>	164.142	52.102	5.061
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	1.101	6.673	2.647
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-13.747	-2.099
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	-3.402	0	3.402
Kostpris 31. juli <i>Cost at 31 July</i>	161.841	45.028	9.011
Ned- og afskrivninger 1. august <i>Impairment losses and depreciation at 1 August</i>	5.627	23.162	4.775
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	5.947	7.852	414
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-13.582	-2.099
Overførsler i årets løb <i>Transfers for the year</i>	-14	0	14
Ned- og afskrivninger 31. juli <i>Impairment losses and depreciation at 31 July</i>	11.560	17.432	3.104
Regnskabsmæssig værdi 31. juli <i>Carrying amount at 31 July</i>	150.281	27.596	5.907
Afskrives over <i>Amortised over</i>	15-30 år <i>15-30 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

10. Øvrige finansielle anlægsaktiver

Other fixed asset investments

(TDKK)	Andre værdi- papirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	Deposita <i>Deposits</i>
Kostpris 1. august <i>Cost at 1 August</i>	31	866
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-148
Kostpris 31. juli <i>Cost at 31 July</i>	31	718
Regnskabsmæssig værdi 31. juli <i>Carrying amount at 31 July</i>	31	718

11. Andre tilgodehavender

Other receivables

(TDKK)	2024/25	2023/24
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	206.875	228.971
	206.875	228.971

Andre tilgodehavender består i alt væsentlighed af tilgodehavende transferrettigheder. Af de samlede andre tilgodehavender forfalder TDKK 68.636 til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.
Other receivables consist essentially of transfer receivables. TDKK 68.636 of the receivables fall due for payment more than 1 year after year end.

12. Udskudt skatteaktiv

Deferred tax asset

(TDKK)	2024/25	2023/24
Udskudt skatteaktiv 1. august <i>Deferred tax asset at 1 August</i>	7.914	0
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	-1.707	7.914
Udskudt skatteaktiv 31. juli <i>Deferred tax asset at 31 July</i>	6.207	7.914

Det indregnede skatteaktiv stammer primært fra regnskabsmæssige nedskrivninger på transferrettigheder. Det forventes at det udskudte skatteaktiv kan udnyttes inden for 3 år i sambeskatningskredsen.
The tax asset recognized primarily consists of financial write-downs on transfer rights. It is expected that the deferred tax asset can be used within 3 years in the joint taxation.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

13. Periodeafgrænsningsposter

Prepayments

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende sign-on, scouts, husleje, forsikringspræmier og abonnementer.
Prepayments comprise of prepaid expenses concerning sign-on, scouts, rent, insurance premiums and subscriptions.

14. Langfristede gældsforpligtelser

Long-term debt

(TDKK) 2024/25 2023/24

Adrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

Leasingforpligtelser

Lease obligations

Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	3.262	105
Langfristet del <i>Long-term part</i>	3.262	105
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	881	90
	4.143	195

Gæld til tilknyttede virksomheder

Payables to group enterprises

Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	113.629	123.931
Langfristet del <i>Long-term part</i>	113.629	123.931
Øvrig kortfristet gæld til tilknyttede virksomheder <i>Other short-term debt to group enterprises</i>	0	843
	113.629	124.774

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

14. Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Long-term debt (continued)

(TDKK)	2024/25	2023/24
Anden gæld <i>Other payables</i>		
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	59.180	118.871
Langfristet del <i>Long-term part</i>	59.180	118.871
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	137.033	112.335
	196.213	231.206

Anden gæld består af skyldig transfer, skyldige lønrelaterede poster, herunder feriepengeforpligtelser, samt merværdiafgift mv.

Other payables comprise of accrued transfer amounts, accrued personnel costs, e.g. holiday pay obligation, and value added tax etc.

15. Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.

16. Pengestrømsopgørelse - reguleringer

Cash flow statement - Adjustments

(TDKK)	2024/25	2023/24
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-2.515	-677
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	6.242	3.561
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	-41.822	-19.305
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	-8.049	-30.392
	-46.144	-46.813

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

17. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital

Cash flow statement - Change in working capital

(TDKK)	2024/25	2023/24
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	-4.060	-1.470
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	417	-3.902
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	4.101	11.361
	458	5.989

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

Contingent assets, liabilities and other financial obligations

(TDKK)	2024/25	2023/24
Pant og sikkerhedsstillelse <i>Charges and security</i>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for realkreditinstitutter: <i>The following assets have been placed as security with mortgage credit institutes:</i>		
Grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på <i>Land and buildings with a carrying amount of</i>	0	3.316
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for bankforbindelser: <i>The following assets have been placed as security with bankers:</i>		
Ejerpantebreve på i alt TDKK 800, der giver pant i grunde og bygninger, samt øvrige materielle anlægsaktiver til en samlet regnskabsmæssig værdi af: <i>Mortgage deeds registered to the mortgagor totalling TDKK 800, providing security on land and buildings as well as other property, plant and equipment at a total carrying amount of:</i>	0	3.316
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser: <i>The following assets have been placed as security for lease obligations:</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	3.700	0

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

(TDKK)	2024/25	2023/24
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelse:		
<i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	1.011	1.266
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	755	1.461
	1.766	2.727
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode op til 18 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability up to 18 months</i>	324	419
Lejeforpligtelser, uopsigelsesperiode 221 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 221 months</i>	69.957	73.773
Kautions- og garantiforpligtelser <i>Guarantee obligations</i>		
Lønforpligtelse, inden for 1 år <i>Salary obligation falling due within 1 year</i>	90.208	81.976
Lønforpligtelse, mellem 1 og 5 år <i>Salary obligation falling due within 1-5 years</i>	185.713	209.838
Andre eventualforpligtelser <i>Other contingent liabilities</i>		

Selskabet har modtaget krav som vedrører brug af medier.
Selskabet er ikke enig i kravet og har på nuværende tidspunkt bestridt det.
Ledelsen vurderer, at det er usandsynligt, at kravet vil føre til en fremtidig yderligere økonomisk forpligtelse for selskabet.
*The company has received a claim related to the use of media.
The Company does not agree in the claim, and has currently contested it.
The management assesses that it is unlikely that the claim will lead to a further financial obligation for the company.*

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Heartland A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.
The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Heartland A/S, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

Selskabet har indgået en provisionsaftale. Selskabet har erhvervet rettigheder til at sælge ydelser og modtage provision af fremtidige salg af ydelser og sponsorater for DKK 4 mio. mod at stille garanti for sponsorindtægter på DKK 4 mio.
The Group has signed a commission agreement. The company has acquired the rights to sell services and receive a commission on future sales of services and sponsorship of DKK 4 million against providing a guarantee of sponsorship revenues of DKK 4 million.

19. Nærtstående parter

Related parties

	Grundlag Basis
Bestemmende indflydelse Controlling interest	
The Football Collective A/S	Legal ejer Legal owner
Anders Holch Povlsen	Reel ejer Beneficial owner
Øvrige nærtstående parter Other related parties	
Claus Steinlein	Bestyrelsesformand Chairman of the Board of Directors
Kristian Tvergaard	Bestyrelsesnæstformand Deputy Chairman of the Board of Directors
Poul Sand	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors
Torben Klausen	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors
Anders Gam	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors
Tina Ebler	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors
Simon Thorup Kjær	Bestyrelsesmedlem Member of the Board of Directors

Transaktioner

Transactions

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.
The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c)(6) of the Danish Financial Statements Act.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

20. Efterfølgende begivenheder Subsequent events

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.
No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for FC Midtjylland A/S for 2024/25 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Årsregnskabet for 2024/25 er aflagt i TDKK.

Ændring af regnskabspraksis

Der er foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2023/24 mellem posterne andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger. Tilpasningen er uden effekt for resultat, egenkapital og balancesum.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

The Annual Report for FC Midtjylland A/S for 2024/25 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The Financial Statements for 2024/25 are presented in TDKK.

Changes in accounting policies

Comparative figures for 2023/24 have been adjusted for other external expenses and staff expenses. The adjustment has no effect on the profit, equity and balance sheet total.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører indtægter fra deltagelse i danske og europæiske turneringer, sponsorater, entre, udlejning af spillere samt salg af merchandise m.v. Ydelserne indregnes i den periode som ydelsen vedrører. Merchandise og stadionsalg indregnes, når leveringen er foretaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusive moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Income statement

Revenue

Revenue consist of income from Danish and European tournaments, sponsorships, entrance, rental of players and merchandise etc. Services are recognised in the period the services relate to. Merchandise and sale on stadium are recognised when delivery has been made.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder sports- og udviklingsomkostninger, omkostninger til afvikling af kampe, sponsorumkostninger, merchandise, agenthonorar mv. i forbindelse med udlejning af spillere, administrationsomkostninger, lokaleomkostninger inkl. leje af stadion mv.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af transferrettigheder og materielle anlægsaktiver.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Other external expenses

Other external expenses comprise sports and development costs relating to matches, sponsorship expenses, merchandise, agents' fees, etc in connection with rental of players, administrative expenses, costs of premises including rental of stadium etc.

Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, other operating income and other external expenses.

Staff expenses

Staff costs include wages and salaries including compensated absence and pensions as well as other social security contributions etc. made to the entity's employees.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of transfer rights and property, plant and equipment.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Udviklingsprojekter

Omkostninger på udviklingsprojekter omfatter gager, afskrivninger og andre omkostninger, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt der er tilstrækkelig sikkerhed for, at kapitalværdien af den fremtidige indtjening kan dække produktions-, salgs- og administrationsomkostninger samt selve udviklingsomkostningerne.

Udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen, indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen, i takt med at omkostningerne afholdes.

Aktiverede udviklingsomkostninger måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Et beløb svarende til de indregnede udviklingsomkostninger reserveres i posten 'Reserve for udviklingsomkostninger' under egenkapitalen. Reserven omfatter udelukkende udviklingsomkostninger, som er indregnet i regnskabsår, der begynder den 1. januar 2016 eller senere. Reserven reduceres løbende med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives fra tidspunktet for færdiggørelsen lineært over den periode, hvori udviklingsarbejdet forventes at frembringe økonomiske fordele. Afskrivningsperioden udgør 3-5 år.

Øvrige immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid. Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Balance sheet

Intangible fixed assets

Development projects

Costs of development projects comprise salaries, amortisation and other expenses directly or indirectly attributable to the Company's development activities.

Development projects that are clearly defined and identifiable and in respect of which technical feasibility, sufficient resources and a potential future market or development opportunity in the enterprise can be demonstrated, and where it is the intention to manufacture, market or use the project, are recognised as intangible assets. This applies if sufficient certainty exists that the value in use of future earnings can cover cost of sales, distribution and administrative expenses involved as well as the development costs.

Development projects that do not meet the criteria for recognition in the balance sheet are recognised as expenses in the income statement as incurred.

Capitalised development costs are measured at cost less accumulated amortisation and impairment losses or at a lower recoverable amount. An amount corresponding to the recognised development costs is allocated to the equity item 'Reserve for development costs'. The reserve comprises only development costs recognised in financial years beginning on or after 1 January 2016. The reserve is reduced by amortisation of and impairment losses on the development projects on a continuing basis.

As of the date of completion, capitalised development costs are amortised on a straight-line basis over the period of the expected economic benefit from the development work. The amortisation period is 3-5 year.

Other intangible fixed assets

Transfer rights are initially recognized at cost, and subsequently at cost less accumulated amortization, which is calculated on a straight-line basis over the term of the contract. Some rights include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	15-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder. Nedskrivningsbehov kan indtræffe ved tabsgivende salg af transferrettigheder efter balancedagen, udlejning af spillere med tab eller længerevarende skader.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans contracted directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the construction period.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Land and buildings	15-30 years
Other buildings	3-10 years
Leasehold improvements	3-10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Management make ongoing assessment of transfer rights to identify any indication of impairment. Impairment can occur from sale of transfer rights with loss after the balance sheet date, loan of players with loss or long-term injuries.

Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominal værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende sign-on, husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits, which are measured at cost.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning sign-on, rent, insurance premiums, and subscriptions.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skatemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Prioritetsgæld er således målt til amortiseret kostpris, der for kontantlån svarer til lånets restgæld. For obligationslån svarer amortiseret kostpris til en restgæld beregnet som lånets underliggende kontantværdi på låneoptagelsestidspunktet reguleret med en over afdragstiden foretaget afskrivning af lånets kursregulering på optagelsestidspunktet.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Financial liabilities

Loans, such as mortgage loans and loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Mortgage loans are measured at amortised cost, which for cash loans corresponds to the remaining loan. Amortised cost of debenture loans corresponds to the remaining loan calculated as the underlying cash value of the loan at the date of raising the loan adjusted for depreciation of the price adjustment of the loan made over the term of the loan at the date of raising the loan.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Forklaring af nøgletal

Explanation of financial ratios

Afkastningsgrad
Return on assets

Soliditetsgrad
Solvency ratio

Egenkapitalforrentning
Return on equity

Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Profit/loss of primary operations x 100 / Total assets at year end

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Equity at year end x 100 / Total assets at year end

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
Net profit for the year x 100 / Average equity

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Tina Ebler

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 333a3bc5-ffad-46a0-8c4e-0ee22d4fef06

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-09-29 12:28:41 UTC



Preben Rokkjær

Direktør

Serienummer: 3f58a53c-e190-4ac0-9c24-128878eb4544

IP: 217.198.xxx.xxx

2025-09-29 12:30:10 UTC



Torben Klausen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 72de644c-3ae9-4d40-aab7-5c518d878a7b

IP: 87.53.xxx.xxx

2025-09-29 12:38:31 UTC



Anders Gam

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a241f1a9-c560-49c7-84c4-c4ee0bd927ff

IP: 80.196.xxx.xxx

2025-09-29 12:50:40 UTC



Kristian Tvergaard

Næstformand

Serienummer: c5d19812-caf8-43fd-b89a-ec660d799d45

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-09-29 13:04:20 UTC



Poul Sand

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 844012e6-ee1f-471c-9f84-9d3c02b7dcf7

IP: 86.52.xxx.xxx

2025-09-29 13:15:00 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jacob Falkner Larsen

Direktør

Serienummer: ebb859f2-3563-48d4-b79f-94e169e34e7f

IP: 78.153.xxx.xxx

2025-09-30 10:58:48 UTC



Claus Steinlein

Bestyrelsesformand

På vegne af: FC Midtjylland A/S

Serienummer: f168641d-7736-4c80-bee0-953beec9fe81

IP: 37.97.xxx.xxx

2025-10-01 05:13:38 UTC



Simon Thorup Kjær

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: simonkjaeritalien@me.com

IP: 109.118.xxx.xxx

2025-10-01 09:54:13 UTC



Kim Ruby Vorret

**PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231**

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: a825d28a-c688-421c-a8bd-93ee80c6a11d

IP: 104.28.xxx.xxx

2025-10-01 10:26:38 UTC



Kasper Ladekjær

**PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231**

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 2e3e178a-c4ee-42ee-89bb-d6650ce7a29a

IP: 208.127.xxx.xxx

2025-10-01 13:41:36 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.