



FC Midtjylland A/S

Kaj Zartows Vej 5, DK-7400 Herning

Årsrapport for 1. august 2025 - 31. juli 2026 *Annual Report for 1 August 2025 - 31 July 2026*

CVR-nr. 31 57 61 56

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på selskabets
ordinære generalforsamling den 29/10/2026
*The Annual Report was presented and adopted at the Annual
General Meeting of the company on 29/10/2026*

Albert Kusk

Dirigent

Chairman of the general meeting

Indholdsfortegnelse

Contents

Påtegninger <i>Management's statement and Auditor's report</i>	
Ledelsespåtegning <i>Management's statement</i>	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning <i>Independent Auditor's report</i>	2
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	
Selskabsoplysninger <i>Company information</i>	7
Hoved- og nøgletal <i>Financial Highlights</i>	8
Ledelsesberetning <i>Management's review</i>	10
Årsregnskab <i>Financial Statements</i>	
Resultatopgørelse 1. august 2025 - 31. juli 2026 <i>Income statement 1 August 2025 - 31 July 2026</i>	14
Balance 31. juli 2026 <i>Balance sheet 31 July 2026</i>	15
Egenkapitalopgørelse <i>Statement of changes in equity</i>	18
Pengestrømsopgørelse 1. august 2025 - 31. juli 2026 <i>Cash flow statement 1 August 2025 - 31 July 2026</i>	19
Noter til årsregnskabet <i>Notes to the Financial Statements</i>	21

Ledelsespåtegning

Management's statement

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. august 2025 - 31. juli 2026 for FC Midtjylland A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2026 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for 2025/26.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 30. september 2026

Herning, 30 September 2026

Direktion

Executive Board

Jonas Lygaard Gottschalck
Adm. direktør
CEO

Preben Rokkjær
direktør
Manager

Jacob Falkner Larsen
direktør
Manager

Bestyrelse

Board of Directors

Claus Steinlein
formand
Chairman

Kristian Tvergaard
næstformand
Vice chairman

Anders Gam

Poul Sand

Torben Klausen

Simon Thorup Kjær

Tina Ebler

The Executive Board and Board of Directors have today considered and adopted the Annual Report of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 August 2025 - 31 July 2026.

The Annual Report is prepared in accordance with the Danish Financial Statements Act.

In our opinion the Financial Statements give a true and fair view of the financial position at 31 July 2026 of the Company and of the results of the Company operations and cash flows for 2025/26.

In our opinion, Management's Review includes a true and fair account of the matters addressed in the Review.

We recommend that the Annual Report be adopted at the Annual General Meeting.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Til kapitalejerne i FC Midtjylland A/S

To the shareholders of FC Midtjylland A/S

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. juli 2026 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. august 2025 - 31. juli 2026 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for FC Midtjylland A/S for regnskabsåret 1. august 2025 - 31. juli 2026, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

Report on the audit of the Financial Statements

Opinion

In our opinion, the Financial Statements give a true and fair view of the financial position of the Company at 31 July 2026 and of the results of the Company's operations and cash flows for the financial year 1 August 2025 - 31 July 2026 in accordance with the Danish Financial Statements Act.

We have audited the Financial Statements of FC Midtjylland A/S for the financial year 1 August 2025 - 31 July 2026, which comprise income statement, balance sheet, statement of changes in equity, cash flow statement and notes, including a summary of significant accounting policies ("the Financial Statements").

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) and the additional requirements applicable in Denmark. Our responsibilities under those standards and requirements are further described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements" section of our report. We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (IESBA Code) and the additional ethical requirements applicable in Denmark, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Statement on Management's Review

Management is responsible for Management's Review.

Our opinion on the Financial Statements does not cover Management's Review, and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

In connection with our audit of the Financial Statements, our responsibility is to read Management's Review and, in doing so, consider whether Management's Review is materially inconsistent with the Financial Statements or our knowledge obtained during the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

Moreover, it is our responsibility to consider whether Management's Review provides the information required under the Danish Financial Statements Act.

Based on the work we have performed, in our view, Management's Review is in accordance with the Financial Statements and has been prepared in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act. We did not identify any material misstatement in Management's Review.

Management's responsibilities for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Danish Financial Statements Act, and for such internal control as Management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the Financial Statements, Management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements unless Management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Auditor's responsibilities for the audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the Financial Statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these Financial Statements.

As part of an audit conducted in accordance with ISAs and the additional requirements applicable in Denmark, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the Financial Statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by Management.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Conclude on the appropriateness of Management's use of the going concern basis of accounting in preparing the Financial Statements and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the Financial Statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Evaluate the overall presentation, structure and contents of the Financial Statements, including the disclosures, and whether the Financial Statements represent the underlying transactions and events in a manner that gives a true and fair view.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om rapport om indkomstskatteoplysninger

Vi skal som revisor for selskabet afgive en udtalelse jf. årsregnskabslovens § 137 i, om hvorvidt selskabet var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025 og i bekræftende fald, hvorvidt selskabet har offentliggjort rapporten i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

Statement on report on income tax information

As auditor of the Company, we are required to provide a statement pursuant to section 137 i of the Danish Financial Statements Act as to whether the Company was required to prepare a report on income tax information for the financial year 1 August 2024 - 31 July 2025 and, if so, whether the Company has published the report in accordance with the requirements of the Danish Financial Statements Act.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Independent Auditor's report

Udtalelsen udgør ikke en erklæring med sikkerhed. Vi har taget udgangspunkt i de oplysninger, som ledelsen har lagt til grund for sin vurdering af, hvorvidt selskabet var omfattet af kravet om at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger, den viden som vi har opnået gennem revisionen af årsregnskabet samt handlinger, som vi har fundet nødvendige for at kunne afgive denne udtalelse.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at selskabet var forpligtet til at udarbejde en rapport om indkomstskatteoplysninger for regnskabsåret 1. august 2024 - 31. juli 2025.

Selskabet har offentliggjort rapporten i Det Centrale Virksomhedsregister, og vi har den 23. september 2026 påset, at selskabet havde en henvisning på selskabets hjemmeside til den offentliggjorte rapport.

Herning, den 30. september 2026
Herning, 30 September 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31

Kim Vorret

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne33256

This statement does not constitute an assurance engagement. We have based our work on the information applied by Management in its assessment of whether the Company was subject to the requirement to prepare a report on income tax information, the knowledge obtained in connection with our audit of the Financial Statements, and such procedures as we considered necessary to enable us to provide this statement.

Based on the work we have performed, in our view, the Company was required to prepare a report on income tax information for the financial year 1 August 2024 - 31 July 2025.

The Company has published the report in the Danish Central Business Register, and on 23 September 2026 we verified that the Company's website contained a reference to the published report.

Kasper Ladekjær

statsautoriseret revisor
State Authorised Public Accountant
mne50738

Selskabsoplysninger Company information

Selskabet
The Company

FC Midtjylland A/S
Kaj Zartows Vej 5
DK-7400 Herning
CVR-nr: 31 57 61 56
CVR No: 31 57 61 56
Regnskabsperiode: 1. august 2025 - 31. juli 2026
Financial period: 1 August 2025 - 31 July 2026
Hjemstedskommune: Herning
Municipality of reg. office: Herning

Bestyrelse
Board of Directors

Claus Steinlein, formand (*chairman*)
Kristian Tvergaard, næstformand (*vice chairman*)
Anders Gam
Poul Sand
Torben Klausen
Simon Thorup Kjær
Tina Ebler

Direktion
Executive Board

Jonas Lygaard Gottschalck
Preben Rokkjær
Jacob Falkner Larsen

Revisor
Auditors

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Platanvej 4
DK-7400 Herning

Advokat
Lawyers

HortenDahl Advokatpartnerselskab
Kaj Munk Vej 4
DK-7400 Herning

Pengeinstitut
Bankers

Jyske Bank
Haraldsgade 36
DK-7400 Herning

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

Seen over a 5-year period, the development of the Company is described by the following financial highlights:

(TDKK)	2025/26 12 måneder / 12 months	2024/25 12 måneder / 12 months	2023/24 13 måneder / 13 months	2022/23 12 måneder / 12 months	2021/22 12 måneder / 12 months
Hovedtal Key figures					
Resultat Profit/loss					
Resultat af primær drift <i>Profit/loss of primary operations</i>	67.658	-44.327	-82.833	109.992	36.232
Resultat af finansielle poster <i>Profit/loss of financial income and expenses</i>	-2.848	-3.727	-2.884	-175	-1.139
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	46.926	-40.005	-55.325	90.495	27.197
Balance Balance sheet					
Balancesum <i>Balance sheet total</i>	828.002	645.961	738.784	568.989	449.370
Investeringer i materielle anlægsaktiver <i>Investment in property, plant and equipment</i>	16.370	10.421	60.126	93.865	39.342
Egenkapital <i>Equity</i>	349.616	302.690	342.695	398.020	307.525
Pengestrømme Cash flows					
Pengestrømme fra: <i>Cash flows from:</i>					
- driftsaktivitet <i>- operating activities</i>	-84.207	-66.939	-108.916	-58.033	9.573
- investeringsaktivitet <i>- investing activities</i>	6.601	82.389	-18.800	-67.597	-33.247
- finansieringsaktivitet <i>- financing activities</i>	68.721	-7.314	124.457	59	-298
Årets forskydning i likvider <i>Change in cash and cash equivalents for the year</i>	-8.885	8.136	-3.259	-125.571	-23.972
Antal medarbejdere <i>Number of employees</i>	196	157	138	121	120

Hoved- og nøgletal

Financial Highlights

(TDKK)	2025/26	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nøgletal					
Ratios					
Afkastningsgrad <i>Return on assets</i>	8,2%	-6,9%	-11,2%	19,3%	8,1%
Soliditetsgrad <i>Solvency ratio</i>	42,2%	46,9%	46,4%	70,0%	68,4%
Egenkapitalforrentning <i>Return on equity</i>	14,4%	-12,4%	-14,9%	25,7%	9,3%

Ledelsesberetning Management's review

Væsentligste aktiviteter

FC Midtjylland A/S' aktiviteter består af drift af en professionel fodboldforretning.

Økonomisk udvikling i regnskabsåret 2025/26

For regnskabsåret 2025/26 realiserede FC Midtjylland A/S et driftsresultat på DKK +67,7 mio. og et resultat efter skat på DKK +46,9 mio.

Regnskabsårets overskud skal ses i forhold til, at selskabet i det foregående regnskabsår realiserede et resultat efter skat på DKK -40 mio. og forventede et resultat efter skat for 2025/26 på DKK 0 mio.

Årets resultat henføres primært til betydelige indtægter fra en historisk kampagne i UEFA Europa League samt transferindtægter fra salg af tidligere akademi-spillere og anses for tilfredsstillende.

Key activities

FC Midtjylland A/S' activities consist of operating a professional football business.

Economic development in the 2025/26 financial year

For the 2025/26 financial year, FC Midtjylland A/S realized an operating profit of DKK +67.7 million and a profit after tax of DKK +46.9 million.

The profit for the year should be viewed in light of the fact that the company realized a loss after tax of DKK -40 million in the preceding financial year, and had expected a profit after tax of DKK 0 million for 2025/26.

The result for the year is primarily attributable to substantial income from a historic UEFA Europa League campaign, as well as transfer income from the sale of former academy players and is considered satisfactory.

Ledelsesberetning

Management's review

Året der gik

Sportslig udvikling i regnskabsåret 2025/2026

FC Midtjylland sluttede på 2. pladsen i 3F Superliga.

FC Midtjylland vandt den danske pokalturnering i 2025/26 efter en finalesejr på 1-0 over F.C. København. Det var den tredje pokaltitel i klubbens historie.

Pokalfinalen var samtidig kendetegnet ved historisk stor opbakning til FC Midtjylland med mere end 16.000 fans på stadion. En stor del af de fremmødte deltog desuden i klubbens fanzone i Fælledparken før og efter kampen.

Pokalsejren gav adgang til kvalifikationen til UEFA Europa League 2026/27.

I sæsonen 2025/26 deltog FC Midtjylland i UEFA Europa League og sluttede på en 3. plads i ligaspillet, hvilket sikrede direkte advancement til ottendedelsfinalerne. Her blev FC Midtjylland slået af Nottingham Forest efter straffesparkskonkurrence.

Europa League-kampagnen genererede 21.500 UEFA-koefficientpoint for sæsonen, hvilket er det højeste antal point, en dansk klub har opnået i en sæson. Den stærke europæiske kampagne forventes samtidig at have positive effekter i de kommende år gennem blandt andet forbedret seedning i europæiske lodtrækninger og øgede indtægter fra UEFA's Value Pillar.

Målsætninger og forventninger for det kommende år

Som følge af realiseret og forventet transferaktivitet efter balancedagen samt deltagelse i UEFA Conference League 2026/27, forventer FC Midtjylland A/S et resultat før skat for 2026/27 i niveauet DKK 100 mio.

Samfundsansvar

FC Midtjylland tager gennem sin involvering i FCM Samfund et aktivt samfundsansvar.

The past year

Sporting development in the 2025/2026 financial year

FC Midtjylland finished 2nd in the 3F Superliga.

FC Midtjylland won the Danish Cup in 2025/26, following a 1-0 final victory over F.C. Copenhagen. This was the club's third cup title in its history.

The cup final was also marked by historic support for FC Midtjylland, with more than 16,000 fans in attendance. A large proportion of those present also took part in the club's fan zone in Fælledparken before and after the match.

The cup win secured qualification for the UEFA Europa League 2026/27 qualifying rounds.

In the 2025/26 season, FC Midtjylland competed in the UEFA Europa League and finished 3rd in the league phase, securing direct advancement to the round of 16. There, FC Midtjylland was eliminated by Nottingham Forest on penalties.

The Europa League campaign generated 21,500 UEFA coefficient points for the season — the highest number of points ever achieved by a Danish club in a single season. The strong European campaign is also expected to have positive effects in the coming years, including improved seeding in European draws and increased revenue from UEFA's Value Pillar.

Targets and expectations for the year ahead

As a result of realized and expected transfer activity after the balance sheet date, together with participation in the UEFA Conference League 2026/27, FC Midtjylland A/S expects a profit before tax for 2026/27 in the range of DKK 100 million.

Corporate social responsibility

FC Midtjylland exercises corporate social responsibility through the FCM Society.

Ledelsesberetning Management's review

FCM Samfund driver tre kontorer i regionen i henholdsvis Herning, Ikast og Holstebro. Her arbejdes der med at hjælpe unge mennesker med blandt andet psykiske, sociale og rusmiddelrelaterede udfordringer, så de bliver i stand til at gennemføre en uddannelse eller fastholde et job.

Det sker gennem et 26-ugers forløb, hvor deltagerne tilbydes en struktureret hverdag med afsæt i missionen:

"*I FCM Samfund vil vi hjælpe mennesker i regionen, som har det svært, med at finde og forløse det talent, som alle mennesker er i besiddelse af*."

Indsatserne understøtter Verdensmål 3.5 om sundhed og trivsel, herunder forebyggelse og behandling af rusmiddelbrug. Derudover understøtter indsatserne Verdensmål 4.7 om kvalitetsuddannelse og deltagernes mulighed for at tilegne sig viden og færdigheder, der kan styrke deres videre udvikling.

Ud over aktiviteterne og tiltagene i FCM Samfund har FC Midtjylland ikke en vedtaget CSR-politik. FC Midtjyllands professionelle fodboldspillere opfordres til at deltage i sociale aktiviteter, særligt målrettet syge børn.

Derudover inviteres udsatte grupper til kampe, ligesom velgørende organisationer får mulighed for at foretage indsamlinger i forbindelse med fodboldkampe.

FC Midtjylland er bevidst om sit ansvar over for samfundet og forventer i de kommende år fortsat at sikre, at samfundsansvar indgår som et naturligt element i selskabets aktiviteter og beslutninger.

Gennem kampe og øvrige aktiviteter er selskabet i kontakt med et stort antal mennesker. Derudover medfører selskabets aktiviteter kontakt med mange unge mennesker, dels direkte som spillere i FC Midtjylland og dels gennem FCM Klubsamarbejdet med 136 klubber i Midt- og Vestjylland.

Flere af selskabets aktiviteter medfører et forbrug af energi, og området har af såvel økonomiske som miljømæssige årsager ledelsens opmærksomhed. Selskabet har påbegyndt en kortlægning af CO₂-emissioner.

FCM Samfund operates three offices in the region, in Herning, Ikast, and Holstebro. Here, the organization works to help young people facing psychological, social, and substance-related challenges, enabling them to complete an education or retain employment.

This takes place through a 26-week program, in which participants are offered a structured daily routine based on the mission:

"*At FCM Samfund, we want to help people in the region who are struggling to find and unlock the talent that every person possesses.*"

These efforts support UN Sustainable Development Goal 3.5 on health and well-being, including the prevention and treatment of substance abuse. They also support Goal 4.7 on quality education and participants' opportunity to acquire knowledge and skills that can strengthen their further development.

Beyond the activities and initiatives under FCM Samfund, FC Midtjylland does not have an adopted CSR policy. FC Midtjylland's professional football players are encouraged to take part in social activities, particularly those aimed at sick children.

In addition, vulnerable groups are invited to matches, and charitable organizations are given the opportunity to collect donations in connection with football matches.

FC Midtjylland is conscious of its responsibility to society and expects to continue ensuring, in the years ahead, that social responsibility remains a natural element of the company's activities and decisions.

Through matches and other activities, the company is in contact with many people. In addition, the company's activities involve contact with many young people, both directly as players at FC Midtjylland and through the FCM Klubsamarbejde partnership with 136 clubs in Central and Western Jutland.

Several of the company's activities involve energy consumption, and this area has the attention of management for both economic and environmental reasons. The company has begun mapping its CO₂ emissions.

Ledelsesberetning Management's review

Usikkerhed ved indregning og måling

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid.

Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som først indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder. Vurderingen af spillernes værdi foretages i henhold til transfermarkt.de kombineret med løbende transfertilbud, realiserede salgssummer på spillere og brancheerfaring m.v.

I årsrapporten for 2025/26 har ledelsen foretaget nedskrivninger på transferrettigheder.

Begivenheder efter balancedagen

I august 2026 har FCM sikret sig kvalifikation til ligaspillet i UEFA Conference League 2026/27, hvilket medfører betydelige præmieindtægter fra UEFA i det kommende regnskabsår.

I august og september 2026 opnåede FCM væsentlige indtægter fra salg af transferrettigheder vedr. den koreanske landsholdsspiller Han-Beom Lee til Club Brugge fra Belgien, Valdemar Byskov til AZ Alkmaar, Franculino Djú til Trabzonspor og udlejning med købsobligation af den chilenske landsholdsspiller Dario Osorio til Crystal Palace fra Premier League.

Dertil kommer udløste transferbonusser på Aral Simsir og sell-on ved Ousmane Diomandes skifte fra Sporting Lissabon til Nottingham Forest.

Efter regnskabsårets udløb har FCM haft tilgang til førsteholdstruppen af David Martinez fra amerikanske LAFC og Magnus Jensen fra SønderjyskE.

Uncertainty relating to recognition and measurement

Transfer rights are initially recognized at cost and subsequently measured net of accumulated amortization, which is recognized on a straight-line basis over the term of the contract.

Transfer rights may include conditional clauses, which are only recognized once it is probable that the conditions will be met.

Management continuously assesses the need for any impairment of transfer rights. The assessment of player values is based on transfermarkt.de, combined with ongoing transfer offers, realized sales prices for players, and industry experience, among other factors.

In the Annual Report for 2025/26, the Management has written down transfer rights.

Subsequent events

In August 2026, FCM secured qualification for the league phase of the UEFA Conference League 2026/27, which will result in significant prize income from UEFA in the coming financial year.

In August and September 2026, FCM realized significant income from the sale of transfer rights relating to South Korean international Han-Beom Lee to Club Brugge (Belgium), Valdemar Byskov to AZ Alkmaar, Franculino Djú to Trabzonspor, and the loan with an obligation to buy of Chilean international Dario Osorio to Crystal Palace (Premier League).

In addition, transfer bonuses were triggered on Aral Simsir, along with a sell-on fee from Ousmane Diomande's transfer from Sporting Lisbon to Nottingham Forest.

After the end of the financial year, FCM added David Martinez from LAFC (USA) and Magnus Jensen from SønderjyskE to the first-team squad.

Resultatopgørelse 1. august 2025 - 31. juli 2026

Income statement 1 August 2025 - 31 July 2026

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Bruttofortjeneste <i>Gross profit</i>		380.685	270.722
Personaleomkostninger <i>Staff expenses</i>	1	-226.539	-209.602
Resultat før af- og nedskrivninger <i>Earnings before interest, taxes, depreciation and amortisation</i>		154.146	61.120
Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver <i>Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment</i>	2,3	-83.592	-102.526
Andre driftsomkostninger <i>Other operating expenses</i>		-2.896	-2.921
Resultat før finansielle poster <i>Profit/loss before financial income and expenses</i>		67.658	-44.327
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	4	6.292	2.515
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	5	-9.140	-6.242
Resultat før skat <i>Profit/loss before tax</i>		64.810	-48.054
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	6	-17.884	8.049
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	7	46.926	-40.005

Balance 31. juli 2026

Balance sheet 31 July 2026

Aktiver

Assets

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Transfer rettigheder <i>Transfer rights</i>		288.709	189.480
Immaterielle anlægsaktiver <i>Intangible assets</i>	8	288.709	189.480
Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>		144.285	150.281
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>		21.510	27.596
Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>		5.333	5.907
Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>		15.475	0
Materielle anlægsaktiver <i>Property, plant and equipment</i>	9	186.603	183.784
Andre værdipapirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	10	31	31
Deposita <i>Deposits</i>	10	627	718
Finansielle anlægsaktiver <i>Fixed asset investments</i>		658	749
Anlægsaktiver <i>Fixed assets</i>		475.970	374.013
Færdigvarer og handelsvarer <i>Finished goods and goods for resale</i>		3.750	8.423
Varebeholdninger <i>Inventories</i>		3.750	8.423
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser <i>Trade receivables</i>		5.274	7.262
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	11	298.485	206.875
Udskudt skatteaktiv <i>Deferred tax asset</i>	12	7.569	6.207
Tilgodehavende selskabsskat hos tilknyttede virksomheder <i>Corporation tax receivable from group enterprises</i>		0	9.755
Periodeafgrænsningsposter <i>Prepayments</i>	13	21.994	9.581
Tilgodehavender <i>Receivables</i>		333.322	239.680

Balance 31. juli 2026
Balance sheet 31 July 2026

Aktiver (fortsat)
Assets (continued)

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Likvide beholdninger Cash at bank and in hand		14.960	23.845
Omsætningsaktiver Current assets		352.032	271.948
Aktiver Assets		828.002	645.961

Balance 31. juli 2026

Balance sheet 31 July 2026

Passiver

Liabilities and equity

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Selskabskapital <i>Share capital</i>		38.737	38.737
Overført resultat <i>Retained earnings</i>		310.879	263.953
Egenkapital <i>Equity</i>		349.616	302.690
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		2.416	3.262
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		187.686	113.629
Anden gæld <i>Other payables</i>		110.245	59.180
Langfristede gældsforpligtelser <i>Long-term debt</i>	14	300.347	176.071
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>	14	917	881
Leverandører af varer og tjenesteydelser <i>Trade payables</i>		5.221	6.617
Gæld til tilknyttede virksomheder vedr. selskabsskat <i>Payables to group enterprises relating to corporation tax</i>		19.246	0
Anden gæld <i>Other payables</i>	14	127.398	137.033
Periodeafgrænsningsposter <i>Deferred income</i>	15	25.257	22.669
Kortfristede gældsforpligtelser <i>Short-term debt</i>		178.039	167.200
Gældsforpligtelser <i>Debt</i>		478.386	343.271
Passiver <i>Liabilities and equity</i>		828.002	645.961
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser <i>Contingent assets, liabilities and other financial obligations</i>	18		
Nærtstående parter <i>Related parties</i>	19		
Begivenheder efter balancedagen <i>Subsequent events</i>	20		
Anvendt regnskabspraksis <i>Accounting policies</i>	21		

Egenkapitalopgørelse

Statement of changes in equity

(TDKK)	Selskabskapital <i>Share capital</i>	Overført resultat <i>Retained earnings</i>	I alt <i>Total</i>
Egenkapital 1. august <i>Equity at 1 August</i>	38.737	263.953	302.690
Årets resultat <i>Net profit/loss for the year</i>	0	46.926	46.926
Egenkapital 31. juli <i>Equity at 31 July</i>	38.737	310.879	349.616

Pengestrømsopgørelse 1. august 2025 - 31. juli 2026

Cash flow statement 1 August 2025 - 31 July 2026

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Årets resultat <i>Result of the year</i>		46.926	-40.005
Regulering <i>Adjustments</i>	16	-138.681	-46.144
Ændring i driftskapital <i>Change in working capital</i>	17	642	458
Pengestrømme fra drift før finansielle poster <i>Cash flow from operations before financial items</i>		-91.113	-85.691
Renteindbetalinger og lignende <i>Financial income</i>		6.291	2.314
Renteudbetalinger og lignende <i>Financial expenses</i>		-9.140	-6.041
Pengestrømme fra ordinær drift <i>Cash flows from ordinary activities</i>		-93.962	-89.418
Betalt selskabsskat <i>Corporation tax paid</i>		9.755	22.479
Pengestrømme fra driftsaktivitet <i>Cash flows from operating activities</i>		-84.207	-66.939
Køb af immaterielle anlægsaktiver <i>Purchase of intangible assets</i>		-177.820	-132.447
Køb af materielle anlægsaktiver <i>Purchase of property, plant and equipment</i>		-16.370	-11.243
Salg af immaterielle anlægsaktiver <i>Sale of intangible assets</i>		200.529	225.931
Salg af materielle anlægsaktiver <i>Sale of property, plant and equipment</i>		171	0
Salg af finansielle anlægsaktiver mv. <i>Sale of fixed asset investments made etc</i>		91	148
Pengestrømme fra investeringsaktivitet <i>Cash flows from investing activities</i>		6.601	82.389
Tilbagebetaling af gæld til realkreditinstitutter <i>Repayment of mortgage loans</i>		0	-207
Nedbringelse af leasingforpligtelser <i>Reduction of lease obligations</i>		-810	0
Tilbagebetaling af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Repayment of payables to group enterprises</i>		0	-11.145
Tilbagebetaling af langfristet gæld i øvrigt <i>Repayment of other long-term debt</i>		-4.526	0
Indgåelse af leasingforpligtelser <i>Lease obligations incurred</i>		0	4.038
Optagelse af gæld til tilknyttede virksomheder <i>Raising of payables to group enterprises</i>		74.057	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet <i>Cash flows from financing activities</i>		68.721	-7.314
Ændring i likvider <i>Change in cash and cash equivalents</i>		-8.885	8.136

Pengestrømsopgørelse 1. august 2025 - 31. juli 2026
Cash flow statement 1 August 2025 - 31 July 2026

(TDKK)	Note	2025/26	2024/25
Likvider 1. august Cash and cash equivalents at 1 August		23.845	15.709
Likvider 31. juli Cash and cash equivalents at 31 July		14.960	23.845
Likvider specificeres således: Cash and cash equivalents are specified as follows:			
Likvide beholdninger Cash at bank and in hand		14.960	23.845
Likvider 31. juli Cash and cash equivalents at 31 July		14.960	23.845

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

1. Personaleomkostninger

Staff expenses

(TDKK)	2025/26	2024/25
Lønninger <i>Wages and salaries</i>	219.290	204.245
Pensioner <i>Pensions</i>	6.143	4.553
Andre omkostninger til social sikring <i>Other social security expenses</i>	1.106	804
	226.539	209.602
Heraf udgør vederlag til direktion og bestyrelse: <i>Including remuneration to the Executive Board and Board of Directors:</i>		
Direktion <i>Executive board</i>	5.196	7.713
Bestyrelse <i>Board of directors</i>	2.654	2.004
	7.850	9.717
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere <i>Average number of employees</i>	196	157

2. Af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver

Amortisation, depreciation and impairment losses of intangible assets and property, plant and equipment

(TDKK)	2025/26	2024/25
Afskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Amortisation of intangible assets</i>	70.214	73.327
Afskrivninger af materielle anlægsaktiver <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>	13.378	14.199
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Impairment of intangible assets</i>	0	15.000
	83.592	102.526

3. Særlige poster

Special items

(TDKK)	2025/26	2024/25
Nedskrivninger af immaterielle anlægsaktiver <i>Impairment of intangible assets</i>	8.571	15.000
Tilbageførsel af tidligere års nedskrivninger på immaterielle anlægsaktiver <i>Reversal of previous years impairment of intangible assets</i>	-8.571	0
	0	15.000

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

4. Finansielle indtægter

Financial income

(TDKK)	2025/26	2024/25
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder <i>Interest from group enterprises</i>	0	28
Andre finansielle indtægter <i>Other financial income</i>	6.038	2.487
Valutakursreguleringer <i>Exchange adjustments</i>	254	0
	6.292	2.515

5. Finansielle omkostninger

Financial expenses

(TDKK)	2025/26	2024/25
Renteomkostninger tilknyttede virksomheder <i>Interest to group enterprises</i>	5.326	3.534
Andre finansielle omkostninger <i>Other financial expenses</i>	3.814	1.422
Kursreguleringer omkostninger <i>Exchange adjustments, expenses</i>	0	1.286
	9.140	6.242

6. Skat af årets resultat

Income tax expense

(TDKK)	2025/26	2024/25
Årets aktuelle skat <i>Current tax for the year</i>	19.246	-9.755
Årets udskudte skat <i>Deferred tax for the year</i>	-1.362	1.706
	17.884	-8.049

7. Resultatdisponering

Profit allocation

(TDKK)	2025/26	2024/25
Overført resultat <i>Retained earnings</i>	46.926	-40.005
	46.926	-40.005

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

8. Immaterielle anlægsaktiver

Intangible fixed assets

	Transfer rettigheder <i>Transfer rights</i>
(TDKK)	
Kostpris 1. august <i>Cost at 1 August</i>	346.476
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	215.774
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	-87.104
Kostpris 31. juli <i>Cost at 31 July</i>	475.146
Ned- og afskrivninger 1. august <i>Impairment losses and amortisation at 1 August</i>	156.997
Årets nedskrivninger <i>Impairment losses for the year</i>	8.571
Årets afskrivninger <i>Amortisation for the year</i>	70.214
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and amortisation of sold assets</i>	-40.774
Årets tilbageførsler af tidligere års nedskrivninger <i>Reversal for the year of previous years impairment losses</i>	-8.571
Ned- og afskrivninger 31. juli <i>Impairment losses and amortisation at 31 July</i>	186.437
Regnskabsmæssig værdi 31. juli <i>Carrying amount at 31 July</i>	288.709
Afskrives over <i>Amortised over</i>	1-5 år 1-5 years

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

9. Materielle anlægsaktiver *Property, plant and equipment*

(TDKK)	Grunde og bygninger <i>Land and buildings</i>	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	Indretning af lejede lokaler <i>Leasehold improvements</i>	Materielle anlægsaktiver under udførelse <i>Property, plant and equipment in progress</i>
Kostpris 1. august <i>Cost at 1 August</i>	161.840	45.028	9.011	0
Tilgang i årets løb <i>Additions for the year</i>	0	895	0	15.475
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-325	0	0
Kostpris 31. juli <i>Cost at 31 July</i>	161.840	45.598	9.011	15.475
Ned- og afskrivninger 1. august <i>Impairment losses and depreciation at 1 August</i>	11.560	17.432	3.104	0
Årets afskrivninger <i>Depreciation for the year</i>	5.995	6.809	574	0
Tilbageførte ned- og afskrivninger på afhændede aktiver <i>Reversal of impairment and depreciation of sold assets</i>	0	-153	0	0
Ned- og afskrivninger 31. juli <i>Impairment losses and depreciation at 31 July</i>	17.555	24.088	3.678	0
Regnskabsmæssig værdi 31. juli <i>Carrying amount at 31 July</i>	144.285	21.510	5.333	15.475
Afskrives over <i>Amortised over</i>	15-30 år <i>15-30 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>	3-10 år <i>3-10 years</i>	
Heraf finansielle leasingaktiver <i>Including assets under finance leases amounting to</i>	0	2.900	0	0

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

10. Øvrige finansielle anlægsaktiver *Other fixed asset investments*

(TDKK)	Andre værdi- papirer og kapitalandele <i>Other investments</i>	Deposita <i>Deposits</i>
Kostpris 1. august <i>Cost at 1 August</i>	31	718
Afgang i årets løb <i>Disposals for the year</i>	0	-91
Kostpris 31. juli <i>Cost at 31 July</i>	31	627
Regnskabsmæssig værdi 31. juli <i>Carrying amount at 31 July</i>	31	627

11. Andre tilgodehavender *Other receivables*

(TDKK)	2025/26	2024/25
Andre tilgodehavender <i>Other receivables</i>	298.485	206.875
	298.485	206.875

Andre tilgodehavender består i alt væsentlighed af tilgodehavende transferrettigheder. Af de samlede andre tilgodehavender forfalder TDKK 142.956 til betaling mere end 1 år efter regnskabsårets udløb.

Other receivables consist essentially of transfer receivables. TDKK 142.956 of the receivables fall due for payment more than 1 year after year end.

12. Udskudt skatteaktiv *Deferred tax asset*

(TDKK)	2025/26	2024/25
Udskudt skatteaktiv 1. august <i>Deferred tax asset at 1 August</i>	6.207	7.914
Årets indregnede beløb i resultatopgørelsen <i>Amounts recognised in the income statement for the year</i>	1.124	-1.707
Årets indregnede beløb på egenkapitalen <i>Amounts recognised in equity for the year</i>	238	0
Udskudt skatteaktiv 31. juli <i>Deferred tax asset at 31 July</i>	7.569	6.207

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

12. Udskudt skatteaktiv (fortsat) *Deferred tax asset (continued)*

Det indregnede skatteaktiv stammer primært fra regnskabsmæssige nedskrivninger på transferrettigheder. Det forventes at det udskudte skatteaktiv kan udnyttes inden for 3 år i sambeskatningskredsen.

The tax asset recognized primarily consists of financial write-downs on transfer rights. It is expected that the deferred tax asset can be used within 3 years in the joint taxation.

13. Periodeafgrænsningsposter *Prepayments*

Periodeafgrænsningsposter udgøres af forudbetalte omkostninger vedrørende sign-on, scouts, husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Prepayments comprise of prepaid expenses concerning sign-on, scouts, rent, insurance premiums and subscriptions.

14. Langfristede gældsforpligtelser *Long-term debt*

Afdrag, der forfalder inden for 1 år, er opført under kortfristede gældsforpligtelser. Øvrige forpligtelser er indregnet under langfristede gældsforpligtelser.

Payments due within 1 year are recognised in short-term debt. Other debt is recognised in long-term debt.

Gældsforpligtelserne forfalder efter nedenstående orden:

The debt falls due for payment as specified below:

(TDKK)	2025/26	2024/25
Leasingforpligtelser <i>Lease obligations</i>		
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	2.416	3.262
Langfristet del <i>Long-term part</i>	2.416	3.262
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	917	881
	3.333	4.143

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

14. Langfristede gældsforpligtelser (fortsat)

Long-term debt (continued)

(TDKK)	2025/26	2024/25
Gæld til tilknyttede virksomheder <i>Payables to group enterprises</i>		
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	187.686	113.629
Langfristet del <i>Long-term part</i>	187.686	113.629
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	0	0
	187.686	113.629
Anden gæld <i>Other payables</i>		
Efter 5 år <i>After 5 years</i>	0	0
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	110.245	59.180
Langfristet del <i>Long-term part</i>	110.245	59.180
Øvrig kortfristet gæld <i>Other short-term payables</i>	127.398	137.033
	237.643	196.213

Anden gæld består af skyldig transfer, skyldige lønrelaterede poster, herunder feriepengeforpligtelser, samt merværdiafgift mv.
Other payables comprise of accrued transfer amounts, accrued personnel costs, e.g. holiday pay obligation, and value added tax etc.

15. Periodeafgrænsningsposter

Deferred income

Periodeafgrænsningsposter udgøres af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.
Deferred income consists of payments received in respect of income in subsequent years.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

16. Pengestrømsopgørelse - reguleringer *Cash flow statement - Adjustments*

(TDKK)	2025/26	2024/25
Finansielle indtægter <i>Financial income</i>	-6.292	-2.515
Finansielle omkostninger <i>Financial expenses</i>	9.140	6.242
Af- og nedskrivninger inklusive tab og gevinst ved salg <i>Depreciation, amortisation and impairment losses, including losses and gains on sales</i>	-159.413	-41.822
Skat af årets resultat <i>Tax on profit/loss for the year</i>	17.884	-8.049
	-138.681	-46.144

17. Pengestrømsopgørelse - ændring i driftskapital *Cash flow statement - Change in working capital*

(TDKK)	2025/26	2024/25
Ændring i varebeholdninger <i>Change in inventories</i>	4.673	-4.060
Ændring i tilgodehavender <i>Change in receivables</i>	-17.240	417
Ændring i leverandører mv. <i>Change in trade payables, etc</i>	13.209	4.101
	642	458

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser *Contingent assets, liabilities and other financial obligations*

(TDKK)	2025/26	2024/25
Pant og sikkerhedsstillelse <i>Charges and security</i>		
Følgende aktiver er stillet til sikkerhed for leasingforpligtelser: <i>The following assets have been placed as security for lease obligations:</i>		
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar <i>Other fixtures and fittings, tools and equipment</i>	2.900	3.700

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat)

Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)

(TDKK)	2025/26	2024/25
Leje- og leasingforpligtelser <i>Rental and lease obligations</i>		
Leasingforpligtelser fra operationel leasing. Samlede fremtidige leasingydelser: <i>Lease obligations under operating leases. Total future lease payments:</i>		
Inden for 1 år <i>Within 1 year</i>	647	1.011
Mellem 1 og 5 år <i>Between 1 and 5 years</i>	353	755
	1.000	1.766
Lejeforpligtelser, uopsiglighedsperiode 3 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 3 months</i>	363	324
Lejeforpligtelser, uopsiglighedsperiode 209 mdr. <i>Lease obligations, period of non-terminability 209 months</i>	66.158	69.957
Kautions- og garantiforpligtelser <i>Guarantee obligations</i>		
Lønforpligtelse, inden for 1 år <i>Salary obligation falling due within 1 year</i>	105.825	90.208
Lønforpligtelse, mellem 1 og 5 år <i>Salary obligation falling due within 1-5 years</i>	295.069	185.713

Andre eventualforpligtelser

Other contingent liabilities

Selskabet har modtaget krav som vedrører brug af medier.

Selskabet er ikke enig i kravet og har på nuværende tidspunkt bestridt det.

Ledelsen vurderer, at det er usandsynligt, at kravet vil føre til en fremtidig yderligere økonomisk forpligtelse for selskabet.

The company has received a claim related to the use of media.

The Company does not agree in the claim, and has currently contested it.

The management assesses that it is unlikely that the claim will lead to a further financial obligation for the company.

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Det samlede beløb for skyldig selskabsskat fremgår af årsrapporten for Heartland A/S, der er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen.

Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter i form af udbytteskat, royaltyskat og renteskat.

Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at selskabets hæftelse udgør et større beløb.

The group companies are jointly and severally liable for tax on the jointly taxed incomes etc of the Group. The total amount of corporation tax payable is disclosed in the Annual Report of Heartland A/S, which is the management company of the joint taxation purposes. Moreover, the group companies are jointly and severally liable for Danish withholding taxes by way of dividend tax, tax on royalty payments and tax on unearned income. Any subsequent adjustments of corporation taxes and withholding taxes may increase the Company's liability.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

18. Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser (fortsat) *Contingent assets, liabilities and other financial obligations (continued)*

Selskabet har indgået en provisionsaftale. Selskabet har erhvervet rettigheder til at sælge ydelser og modtage provision af fremtidige salg af ydelser og sponsorater for DKK 4 mio. mod at stille garanti for sponsorindtægter på DKK 4 mio.

The Group has signed a commission agreement. The company has acquired the rights to sell services and receive a commission on future sales of services and sponsorship of DKK 4 million against providing a guarantee of sponsorship revenues of DKK 4 million.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

19. Nærtstående parter og oplysning om aflæggelse af koncernregnskab

Related parties and disclosure of consolidated financial statements

	Grundlag <i>Basis</i>
Bestemmende indflydelse <i>Controlling interest</i>	
The Football Collective A/S	Legal ejer <i>Legal owner</i>
Anders Holch Povlsen	Reel ejer <i>Beneficial owner</i>
Øvrige nærtstående parter <i>Other related parties</i>	
Claus Steinlein	Bestyrelsesformand <i>Chairman of the Board of Directors</i>
Kristian Tvergaard	Bestyrelsesnæstformand <i>Deputy Chairman of the Board of Directors</i>
Poul Sand	Bestyrelsesmedlem <i>Member of the Board of Directors</i>
Torben Klausen	Bestyrelsesmedlem <i>Member of the Board of Directors</i>
Anders Gam	Bestyrelsesmedlem <i>Member of the Board of Directors</i>
Tina Ebler	Bestyrelsesmedlem <i>Member of the Board of Directors</i>
Simon Thorup Kjær	Bestyrelsesmedlem <i>Member of the Board of Directors</i>

Transaktioner *Transactions*

Selskabet har valgt kun at oplyse om transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår efter årsregnskabslovens § 98 c, stk. 6.

Der har i året ikke været transaktioner, der ikke er foretaget på normale markedsvilkår.

The Company has chosen only to disclose transactions which have not been made on an arm's length basis in accordance with section 98(c) (6) of the Danish Financial Statements Act.

No transactions have been made that are not on arm's length basis.

Koncernregnskab *Consolidated Financial Statements*

Selskabet indgår i koncernrapporten for moderselskabet:

The Company is included in the Group Annual Report of the Parent Company of the largest and smallest group:

Navn <i>Name</i>	Hjemsted <i>Place of registered office</i>
HEARTLAND A/S	Store Torv 1, Aarhus

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

20. Efterfølgende begivenheder *Subsequent events*

Der er ikke efter balancedagen indtruffet forhold, som har væsentlig indflydelse på bedømmelsen af årsrapporten.
No events materially affecting the assessment of the Annual Report have occurred after the balance sheet date.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis

Accounting policies

Årsrapporten for FC Midtjylland A/S for 2025/26 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2025/26 er aflagt i TDKK.

Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

The Annual Report of FC Midtjylland A/S for 2025/26 has been prepared in accordance with the provisions of the Danish Financial Statements Act applying to medium-sized enterprises of reporting class C.

The accounting policies applied remain unchanged from last year.

The Financial Statements for 2025/26 are presented in TDKK.

Recognition and measurement

Revenues are recognised in the income statement as earned. Furthermore, value adjustments of financial assets and liabilities measured at fair value or amortised cost are recognised. Moreover, all expenses incurred to achieve the earnings for the year are recognised in the income statement, including depreciation, amortisation, impairment losses and provisions as well as reversals due to changed accounting estimates of amounts that have previously been recognised in the income statement.

Assets are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits attributable to the asset will flow to the Company, and the value of the asset can be measured reliably.

Liabilities are recognised in the balance sheet when it is probable that future economic benefits will flow out of the Company, and the value of the liability can be measured reliably.

Assets and liabilities are initially measured at cost. Subsequently, assets and liabilities are measured as described for each item below.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Leasing

Leasingkontrakter, hvor selskabet har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), indregnes i balancen til det laveste af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af leasingydelse, beregnet ved anvendelse af leasingaftalens interne rente eller en alternativ lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver af- og nedskrives efter samme praksis som fastlagt for selskabets øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel omkostningsføres løbende i resultatopgørelsen.

Alle øvrige leasingkontrakter betragtes som operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Omregning af fremmed valuta

Som præsentrationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post. Hvis valutapositioner anses for sikring af fremtidige pengestrømme, indregnes værdireguleringerne direkte på egenkapitalen.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Leases

Leases in terms of which the Company assumes substantially all the risks and rewards of ownership (finance leases) are recognised in the balance sheet at the lower of the fair value of the leased asset and the net present value of the lease payments computed by applying the interest rate implicit in the lease or an alternative borrowing rate as the discount rate. Assets acquired under finance leases are depreciated and written down for impairment under the same policy as determined for the other fixed assets of the Company.

The remaining lease obligation is capitalised and recognised in the balance sheet under debt, and the interest element on the lease payments is charged over the lease term to the income statement.

All other leases are considered operating leases. Payments made under operating leases are recognised in the income statement on a straight-line basis over the lease term.

Translation policies

Danish kroner is used as the presentation currency. All other currencies are regarded as foreign currencies.

Transactions in foreign currencies are translated at the exchange rates at the dates of transaction. Exchange differences arising due to differences between the transaction date rates and the rates at the dates of payment are recognised in financial income and expenses in the income statement. Where foreign exchange transactions are considered hedging of future cash flows, the value adjustments are recognised directly in equity.

Receivables, payables and other monetary items in foreign currencies that have not been settled at the balance sheet date are translated at the exchange rates at the balance sheet date. Any differences between the exchange rates at the balance sheet date and the transaction date rates are recognised in financial income and expenses in the income statement.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrører indtægter fra deltagelse i danske og europæiske turneringer, sponsorater, entre, udlejning af spillere samt salg af merchandise m.v. Ydelserne indregnes i den periode som ydelsen vedrører. Merchandise og stadionsalg indregnes, når leveringen er foretaget.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag og indregnes eksklusiv moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger indeholder sports- og udviklingsomkostninger, omkostninger til afvikling af kampe, sponsoromkostninger, merchandise, agenthonorar mv. i forbindelse med udlejning af spillere, administrationsomkostninger, lokaleomkostninger inkl. leje af stadion mv.

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste opgøres med henvisning til årsregnskabslovens § 32 som et sammendrag af nettoomsætning, andre driftsindtægter og andre eksterne omkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Income statement

Revenue

Revenue consist of income from Danish and European tournaments, sponsorships, entrance, rental of players and merchandise etc. Services are recognised in the period the services relate to. Merchandise and sale on stadium are recognised when delivery has been made.

Revenue is measured at the consideration received and is recognised exclusive of VAT and net of discounts relating to sales.

Other external expenses

Other external expenses comprise sports and development costs relating to matches, sponsorship expenses, merchandise, agents' fees, etc in connection with rental of players, administrative expenses, costs of premises including rental of stadium etc.

Gross profit

With reference to section 32 of the Danish Financial Statements Act, gross profit/loss is calculated as a summary of revenue, other operating income and other external expenses.

Staff expenses

Staff costs include wages and salaries including compensated absence and pensions as well as other social security contributions etc. made to the entity's employees.

Amortisation, depreciation and impairment losses

Amortisation, depreciation and impairment losses comprise amortisation, depreciation and impairment of intangible assets and property, plant and equipment.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Andre driftsindtægter/-omkostninger

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger omfatter regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til selskabets hovedaktivitet, herunder avance og tab ved salg af transferrettigheder og materielle anlægsaktiver. Der kan indgå betingede klausuler ved salg af transferrettigheder, som indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede valutakursreguleringer, kursregulering på værdipapirer, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen.

Skat af årets resultat

Skat af årets resultat består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat og indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Balance

Immaterielle anlægsaktiver

Transferrettigheder indregnes ved første måling til kostpris og derefter med fradrag af akkumulerede afskrivninger, der fordeles lineært over kontraktens løbetid. Der kan indgå betingede klausuler i transferrettigheder, som indregnes, når det er sandsynligt, at betingelserne opfyldes.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Other operating income and expenses

Other operating income and other operating expenses comprise items of a secondary nature to the main activities of the Company, including gains and losses on the sale of transfer rights and property, plant and equipment. Some sales of transfer right include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Financial income and expenses

Financial income and expenses comprise interest, financial expenses in respect of finance leases, realised and unrealised exchange adjustments, price adjustment of securities, amortisation of mortgage loans as well as extra payments and repayment under the on-account taxation scheme.

Tax on profit/loss for the year

Tax for the year consists of current tax for the year and deferred tax for the year. The tax attributable to the profit for year is recognised in the income statement, whereas the tax attributable to equity transactions is recognised directly in equity.

Any changes in deferred tax due to changes to tax rates are recognised in the income statement.

Balance sheet

Intangible fixed assets

Transfer rights are initially recognized at cost, and subsequently at cost less accumulated amortization, which is calculated on a straight-line basis over the term of the contract. Some rights include conditional agreements which is recognized when the conditions are likely to be met.

Property, plant and equipment

Property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and less any accumulated impairment losses.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Renteomkostninger på lån optaget direkte til finansiering af opførelsen af materielle anlægsaktiver indregnes i kostprisen i opførelsesperioden.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Grunde og bygninger	15-30 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	3-10 år

Restværdierne for anlægsaktiverne er fastsat til nul.

Afskrivningsperiode og restværdi revurderes årligt.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte en genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindste gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Ledelsen foretager løbende vurdering af behovet for eventuelle nedskrivninger af transferrettigheder.

Nedskrivningsbehov kan indtræffe ved tabsgivende salg af transferrettigheder efter balancedagen, udlejning af spillere med tab eller længerevarende skader.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, indregnet under anlægsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Cost comprises the cost of acquisition and expenses directly related to the acquisition up until the time when the asset is ready for use.

Interest expenses on loans contracted directly for financing the construction of property, plant and equipment are recognised in cost over the construction period.

Depreciation based on cost reduced by any residual value is calculated on a straight-line basis over the expected useful lives of the assets, which are:

Land and buildings	15-30 years
Other buildings	3-10 years
Leasehold improvements	3-10 years

The fixed assets' residual values are determined at nil.

Depreciation period and residual value are reassessed annually.

Impairment of fixed assets

The carrying amounts of intangible assets and property, plant and equipment and investments are reviewed on an annual basis to determine whether there is any indication of impairment other than that expressed by amortisation and depreciation.

The recoverable amount of the asset is calculated as the higher of net selling price and value in use. Where a recoverable amount cannot be determined for the individual asset, the assets are assessed in the smallest group of assets for which a reliable recoverable amount can be determined based on a total assessment.

Management make ongoing assessment of transfer rights to identify any indication of impairment. Impairment can occur from sale of transfer rights with loss after the balance sheet date, loan of players with loss or long-term injuries.

Fixed asset investments

Fixed asset investments, which consist of listed bonds and shares, are measured at their fair values at the balance sheet date. Fair value is determined on the basis of the latest quoted market price.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Kapitalandele, som ikke handles på et aktivt marked, måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver omfatter deposita, som måles til kostpris eller en lavere genindvindingsværdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostpris for handelsvarer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket normalt udgør nominel værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet som aktiver omfatter afholdte forudbetalte omkostninger vedrørende sign-on, husleje, forsikringspræmier og abonnementer.

Investments which are not traded in an active market are measured at the lower of cost and recoverable amount.

Other fixed asset investments

Other fixed asset investments consist of deposits, which are measured at cost.

Inventories

Inventories are measured at the lower of cost under the FIFO method and net realisable value.

The net realisable value of inventories is calculated at the amount expected to be generated by sale of the inventories in the process of normal operations with deduction of selling expenses and costs of completion. The net realisable value is determined allowing for marketability, obsolescence and development in expected selling price.

The cost of goods for resale equals landed cost.

Receivables

Receivables are measured in the balance sheet at the lower of amortised cost and net realisable value, which corresponds to nominal value less provisions for bad debts.

Prepayments

Prepayments comprise prepaid expenses concerning sign-on, rent, insurance premiums, and subscriptions.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser

Der indregnes udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvis disse - bortset fra ved virksomhedsovertagelser - er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter alternative beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser.

Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser præsenteres modregnet inden for samme juridiske skatteenhed.

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser

Aktuelle skattetilgodehavender og -forpligtelser indregnes i balancen med det beløb, der kan beregnes på grundlag af årets forventede skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster. Skattetilgodehavender og -forpligtelser præsenteres modregnet i det omfang, der er legal modregningsadgang, og posterne forventes afregnet netto eller samtidig.

Deferred tax assets and liabilities

Deferred tax is recognised in respect of all temporary differences between the carrying amount and the tax base of assets and liabilities. However, deferred tax is not recognised in respect of temporary differences concerning goodwill not deductible for tax purposes and other items - apart from business acquisitions - where temporary differences have arisen at the time of acquisition without affecting the profit for the year or the taxable income.

Deferred tax is measured on the basis of the tax rules and tax rates that will be effective under the legislation at the balance sheet date when the deferred tax is expected to crystallise as current tax. In cases where the computation of the tax base may be made according to alternative tax rules, deferred tax is measured on the basis of the intended use of the asset and settlement of the liability, respectively.

Deferred tax assets, including the tax base of tax loss carry-forwards, are measured at the value at which the asset is expected to be realised, either by elimination in tax on future earnings or by set-off against deferred tax liabilities.

Deferred tax assets and liabilities are offset within the same legal tax entity.

Current tax receivables and liabilities

Current tax receivables and liabilities are recognised in the balance sheet at the amount calculated on the basis of the expected taxable income for the year adjusted for tax on taxable incomes for prior years. Tax receivables and liabilities are offset if there is a legally enforceable right of set-off and an intention to settle on a net basis or simultaneously.

Noter til årsregnskabet

Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Accounting policies (continued)

Finansielle gældsforpligtelser

Lån, som lån hos kreditinstitutter, indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser udgøres af modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt selskabets likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver fratrukket kortfristede gældsforpligtelser eksklusiv de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristede gældsforpligtelser samt ind- og udbetalinger til og fra selskabsdeltagerne.

Financial liabilities

Loans, such as loans from credit institutions, are recognised initially at the proceeds received net of transaction expenses incurred. Subsequently, the loans are measured at amortised cost; the difference between the proceeds and the nominal value is recognised as an interest expense in the income statement over the loan period.

Other debts are measured at amortised cost, substantially corresponding to nominal value.

Deferred income

Deferred income comprises payments received in respect of income in subsequent years.

Cash Flow Statement

The cash flow statement shows the Company's cash flows for the year broken down by operating, investing and financing activities, changes for the year in cash and cash equivalents as well as the Company's cash and cash equivalents at the beginning and end of the year.

Cash flows from operating activities

Cash flows from operating activities are calculated as the net profit/loss for the year adjusted for changes in working capital and non-cash operating items such as depreciation, amortisation and impairment losses, and provisions. Working capital comprises current assets less short-term debt excluding items included in cash and cash equivalents.

Cash flows from investing activities

Cash flows from investing activities comprise cash flows from acquisitions and disposals of intangible assets, property, plant and equipment as well as fixed asset investments.

Cash flows from financing activities

Cash flows from financing activities comprise cash flows from the raising and repayment of long-term debt as well as payments to and from shareholders.

Noter til årsregnskabet Notes to the Financial Statements

21. Anvendt regnskabspraksis (fortsat) *Accounting policies (continued)*

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

Pengestrømsopgørelsen kan ikke udledes alene af det offentliggjorte regnskabsmateriale.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise "Cash at bank and in hand".

The cash flow statement cannot be immediately derived from the published financial records.

Hoved- og nøgletal *Financial Highlights*

Forklaring af nøgletal *Explanation of financial ratios*

Afkastningsgrad
Return on assets

Resultat af primær drift x 100 / Samlede aktiver ultimo
Profit/loss of primary operations x 100 / Total assets at year end

Soliditetsgrad
Solvency ratio

Egenkapital ultimo x 100 / Samlede aktiver ultimo
Equity at year end x 100 / Total assets at year end

Egenkapitalforrentning
Return on equity

Ordinært resultat efter skat x 100 / Gennemsnitlig egenkapital
Net profit for the year x 100 / Average equity

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Poul Sand

Bestyrelsesmedlem / Executive Board

Serienummer: 844012e6-ee1f-471c-9f84-9d3c02b7dcf7

IP: 86.52.xxx.xxx

2026-09-30 08:47:00 UTC



Jacob Falkner Larsen

Direktør / Manager

Serienummer: ebb859f2-3563-48d4-b79f-94e169e34e7f

IP: 78.153.xxx.xxx

2026-09-30 08:49:45 UTC



Torben Klausen

Bestyrelsesmedlem / Executive Board

Serienummer: 72de644c-3ae9-4d40-aab7-5c518d878a7b

IP: 188.177.xxx.xxx

2026-09-30 08:52:03 UTC



Claus Steinlein

Bestyrelsesformand / Chairman

Serienummer: f168641d-7736-4c80-bee0-953beec9fe81

IP: 77.241.xxx.xxx

2026-09-30 09:44:54 UTC



Jonas Lygaard Gottschalck

Adm. direktør / CEO

Serienummer: e922bce8-6f67-4ff1-b4f8-e33594b6e218

IP: 217.198.xxx.xxx

2026-09-30 09:48:52 UTC



Preben Rokkjær

Direktør / Manager

Serienummer: 3f58a53c-e190-4ac0-9c24-128878eb4544

IP: 217.198.xxx.xxx

2026-09-30 10:23:18 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Anders Gam

Bestyrelsesmedlem / Executive Board

Serienummer: a241f1a9-c560-49c7-84c4-c4ee0bd927ff

IP: 80.196.xxx.xxx

2026-09-30 12:35:44 UTC



Kristian Tvergaard

Næstformand / Vice Chairman

Serienummer: c5d19812-caf8-43fd-b89a-ec660d799d45

IP: 82.192.xxx.xxx

2026-09-30 13:09:43 UTC



Tina Ebler

Bestyrelsesmedlem / Executive Board

Serienummer: 333a3bc5-ffad-46a0-8c4e-0ee22d4fef06

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-09-30 13:12:04 UTC



Simon Thorup Kjær

Bestyrelsesmedlem / Executive Board

Serienummer: simonkjaeritalien@me.com

IP: 172.226.xxx.xxx

2026-09-30 18:46:38 UTC



Kasper Ladekjær

**PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231**

Statsautoriseret revisor / State Authorised Public Accountant

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: 2e3e178a-c4ee-42ee-89bb-d6650ce7a29a

IP: 87.62.xxx.xxx

2026-09-30 18:59:29 UTC



Kim Ruby Vorret

**PRICEWATERHOUSECOOPERS STATSAUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231**

Statsautoriseret revisor / State Authorised Public Accountant

På vegne af: PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret...

Serienummer: a825d28a-c688-421c-a8bd-93ee80c6a11d

IP: 83.136.xxx.xxx

2026-09-30 19:33:42 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.